

ӨЗӨЛ КЭНД ТЭСЭРРҮФАТЫ МҮЭССИСӨЛӨРИНИН ИДАРӨОЛУНМА МЕХАНИЗМИНИН ТӘКМИЛЛӘШДИРИЛМӘСИ

В.А.БҮСӨДНОВ, диссертант

Көнд Тәсәррүфатынын Өзөл Бөлмәсинин Инкишафына Јардым Ајентлији

Арашдырмалар көстөрир ки, өзөл көнд тәсәррүфаты мүәссисәләриндә мәһсул истәһсалынын артымы вә игтисади сәмәрәлилијинин жүксәлдилмәси башга амилләрлә јанашы билаваситә чевик, даһа тәкмил идарәәтмә механизминин јарадылмасындан чоһ асылыдыр. Идарәәтмәнин базар мүнәсибәтләринин принципләри әсасында јенидән тәшкили истәһсалын тәләб вә тәклиф әсасында гурулмасына, тәсәррүфатларарасы сәмәрәли истәһсал-игтисади әлагәләрин јарадылмасына сәбәб олур. Базар мүнәсибәтләринин инкишафы шәраитиндә өзөл көнд тәсәррүфаты мүәссисәләринин јарадылмасы, формалашмасы вә инкишафы зәрурилији бу истигамәтдә идарәәтмәнин јени чевик механизмә малик тәшкилати-истәһсал идарәәтмә гурулушунун јарадылмасыны тәләб едир. Бу исә һәр шәјдән әввәл ислаһатларын кедишинин сүр'әтләндирилмәсиндән, әмлакын өзәлләшдирилмәсинин әдаләтли апарылмасындан вә бу просесин тезликлә баша чатдырылмасындан билаваситә асылыдыр.

Мә'лумдур ки, республикада әсас нөв көнд тәсәррүфаты мәһсуллары истәһсалы илә мәшғул олан мүәссисәләр, онларын әмлакы дәвләтин табечилијиндә олмушдур. Базар мүнәсибәтләрин шәраитиндә һәмин әмлак өзәлләшдирилиб јени тәсәррүфат формалары јарадылмалы вә хүсуси саһибкарлығын тәләбләринә ујғун јени идарәәтмә механизми, онун тәшкилат гурулушу јарадылыб инкишаф етдирилмәлидир. Бу истигамәтдә бөјүк ирәлиләјишин олмасына баһмајараг әмлакын өзәлләшдирилмәси просесиндә бир сыра гүсурлара јол верилир, сүн'и чәтинликләр јарадылыр. Бу да јени тәсәррүфат формаларынын инкишафыны ләнкидир, мәһсул истәһсалынын артымына, онун игтисади сәмәрәлилијинин жүксәлдилмәсинә мәнфи тә'сир көстөрир.

Апарылан тәдгигатлардан ајдын олур ки, һазырда өзәлләшдирилмиш тәсәррүфатларын базасында коллектив мүәссисәләр, ичарә мүәссисәләри, көнд тәсәррүфаты истәһсал кооперативләри, кичик мүәссисәләр, көндли (фермер) тәсәррүфатлары јарадылыб фәалијјәт көстөрир. Јени јарадылмыш вә формалашма просеси кечирән өзөл көнд тәсәррүфаты мүәссисәләри Азәрбајҗан Республикасынын ганунлары вә һәмин мүәссисәләрин низамнамәси әсасында идарә олунур. Өзөл көнд тәсәррүфаты мүәссисәләринин идарә олунмасы демократик принципләрә сөјкәнмәклә онларын али идарәәтмә органы һәр бир тәсәррүфатын вә мүәссисәнин көнүллүлүк әсасында тәшкил олунмуш коллективин үмуми јығынчағы, онларын идарәедичи органы исә идарә һеј'әти олмалыдыр. Мүхтәлиф формада јарадылан вә фәалијјәт көстөрән өзөл көнд тәсәррүфаты мүәссисәләринин идарә едилмәсинин әсас принципләри ашағыдакылардыр: мүәссисәнин тәсәррүфат фәалијјәтиндә мүстәгиллијин там тә'мин олунмасы; мүәссисәнин тәсәррүфат фәалијјәтиндә әмлакын идарә олунмасында коллектив үзвләринин иштиракы; коллективин рәһбәр органа сечичилији; идарә һеј'әтинин јалныз коллективә һесабат вермәси.

Фәалијјәт сферасындан асылы олмајараг јени јарадылачаг вә јарадылмыш бүтүн тәсәррүфатчылыг формаларындан, хүсусилә өзөл тәсәррүфатларда мәһсулун сәрәнчамчысы һәмин тәсәррүфатын коллективи олмалыдыр. Одур ки, өзөл тәсәррүфатлар көнүллү олараг мәһсулларын тәдарүкү, е'малы вә сатышы үчүн башга нөв тәсәррүфат вә тәшкилатчыларла истәдији мүддәтә мүгавиләләр бағламаг һүгугуна маликдир. Һәмчинин мәһсулу базарда истәһлакчы мүәссисәләрә, тәшкилатларә, фәрди шәхсләрә сата биләр. Ејни

заманда өзэл кәнд тәсәррүфаты мүәс-
сисәләри мұхтәлиф нөв мөһсуллары,
хүсусилә тахыл, памбыг, үзүм, түтүн,
һејвандарлыг вә башга нөв мөһсуллар
истеһсалы үзрә дөвләт сифариши әса-
сында фәалијјәт кәстәрә биләр. Әл-
бәттә, бу тә’минатлы дахили базарын
олмадығы һазырки шәраитдә өзэл кәнд
тәсәррүфаты мүәсисәләринин, һәмчи-
нин онларын јени идарәәтмә механиз-
минин формалашмасы вә инкишафы
үчүн олдутча вачибдир. Одур ки, мөһ-
сул нөвләри үзрә вериләчәк вә верил-
мәли олан дөвләт сифаришләри илин
әввәлиндә гаршылыгы алашма әса-
сында разылашдырылмалы, мұғавилә
бағланмалы вә мөһсулларын гijмәти
инфлјасија темпи нәзәрә алынмагла
мұғавилә вә ја сәрбәст гijмәтләр әса-
сында һәјата кечирилмәлидир. Бунунла
бәрәбәр истеһсалын һәчми, мұғавилә
шәртләри, мөһсулларын дәјәри, хәрч
маддәләри, әлдә едиләчәк сәмәрә вә
башга кәстәричиләр тәсәррүфатдахили
бизнес планында өз әксини тапмалы-
дыр.

Апарылан тәдгигатлар сүбүт едир
ки, инкишаф етмиш габагчыл харичи
өлкәләрин өзэл тәсәррүфатларын ида-
рә едилмәси саһәсиндәки тәчрүбәсини,
республиканын рекионал хүсусијјәтлә-
рини, кәнд тәсәррүфаты системиндә
узын илләр формалашмыш инфра-
структур, базар мұнасибәтләринә кечид-
лә әлагәдар мөвчуд дурум нәзәрә алын-
магла өзэл кәнд тәсәррүфаты мүәсис-
әләринин идарәәтмә органларынын
тәшкилати структурлары јарадылмалы-
дыр.

Биз тәдгигат просесиндә јени ида-
рәәтмә системини һазырламышыг (бах

І-чи схемә). Мүәјјәнләшдирмишик ки,
рекион вә рајон сәвијјәсиндә өзэл
кәнд тәсәррүфаты мүәсисәләринин
идарәәтмә механизми онларын истеһ-
сал истигамәтләринә мұвафиг тәдри-
чән формалашагдыр. Һәмчинин ра-
јон сәвијјәсиндә мұхтәлиф истеһсал
истигамәтли өзэл тәсәррүфатларын
идарәәтмә системи кими ассосиасија-
лар, сәһмдар чәмијјәтләри, саһәләр үз-
рә ширкәт, фирма формасында идарә-
әтмә структурлары јаранагдыр. Өзэл
кәнд тәсәррүфаты мүәсисәләри ASSO-
сиасијаларынын тәшкилат, истеһсалат
вә идарәәтмә гурулушу формалашаг-
дыр.

Өзэл кәнд тәсәррүфаты мүәсисә-
ләри ассосиасијасы тәсәррүфатларын,
фермерләрин гаршысында дуран мәсә-
ләләри, истеһсалын инкишафында он-
ларын имканларыны кенишләндирмәк,
мадди, малијјә вә башга еһтијатлардан
сәмәрәли истифадә илә бағлы проб-
лемләри һәлл етмәлидир.

Ассосиасијаларын идарә едилмә-
синдә али орган өзэл тәсәррүфатларын
нүмајәндәләринин үмуми јығынчағы-
дыр. Бу органын көмәји илә рәһбәрли-
јин әсас вәзифәләри мүәјјән едилир.
Идарәедичи орган өзэл тәсәррүфатла-
рын фәалијјәтини әлагәләндирмәк вә
јахшылашдырмаг мөгсәдилә истеһса-
лат, тәһһизат, игтисадијјат вә марке-
тинг груплары тәшкил едир. Истеһса-
лат группу билаваситә истеһсалын тәш-
килинә, онлара хидмәт ишләринин је-
ринә јетирилмәсини тәшкил едир. Тәһ-
һизат группу мадди-техники тә’минат
ишләрини вә бунунла бағлы башга мә-
сәләләри јеринә јетирир.

Өзэл кәнд тәсәррүфаты мүүссисәләри ассосиасијасынын тәшкилат-истеһсал идарәәтмә гурулушу				
Ассосиасијанын рәһбәрлији				
Идарәедичи орган				
тәһһизат группу	истеһсал группу	игтисадијјат группу	маркетинг группу	
Истеһсал истигамәтләри үзрә өзэл тәсәррүфатлар				
түтүнчүлүк	үзүмчүлүк	тәрәвәзчилик	тахылчылыг	памбыгчылыг
бағчылыг	әтчилик	әтчилик-сүдчүлүк	сүдчүлүк	гојунчулуг

Игтисадијјат группу тәсәррүфатларының дахилиндә, базарда вә бүтүнлүкдә игтисадијјатда баш верән дәјишликликләри изләмәли вә буна мүнәсиб бизнес планларыны һазырламалы, бүтүнлүкдә ассосиасијанын, онун тәркибиндә дахил олан ајры-ајры тәсәррүфатларының малијјә-тәсәррүфат фәалијјәтинин төһлилини апармалыдыр. Группун әмәкдашлары һәмчинин базарын төләбиндә мұвафиг мұәјјән әмтәә истәһлакы үзрә конкрет лајиһә, јени тип мә'лумат јарадылмасы вә ја јени хидмәт көстәрмәси мәсәләләрини өјрәнмәлидир. Онлар тәсәррүфатларының зәиф вә күчлү тәрәфләрини, онун башга охшар тәсәррүфатлардан фәрғли вә спесификлијини мұәјјәнләшдирмәк мәгсәди дашыјан истәһсал-тәсәррүфат вә коммерсија фәалијјәтини һәртәрәфли төһлил етмәји, өјрәнмәји бачармалыдырлар.

Игтисадијјат группу һәмчинин конкрет вәзифәләрин реаллашмасы үчүн игтисадијјатда истифадә олунаң конкрет малијјә, техники-игтисади вә тәшкилати механизмләри өјрәнмәлидир. Бунунла јанашы игтисадијјат группу бүтүнлүкдә ассосиасијанын, ејни заманда она дахил олан тәсәррүфатларының стра­тежи мәгсәдләрини инкишаф концеп­сијасының ишләниб һазырланмасыны, инкишафын инвестисија програмыны, орта мүддәтли дөврү әһатә едән бизнес планының һазырланмасыны, бизнес планының реаллашмасы үзрә тәдбир­ләри мұәјјәнләшдирмәлидир. Игтисадијјат группу хусуси әһәмијјәт кәсб едән даһа бир сыра вәзифәләри-ассо­сиасијанын тәсәррүфатларының инкишаф истигамәтинин игтисади мәгсәдәујғун­луғунун әсасландырылмасы, тәсәррү­фат фәалијјәтинин көзләнилән малијјә нәтичәләринин илк нөвбәдә сатышын, мәнфәәтин капитала көрә кәлирин һа­сабланмасыны, тәсәррүфатын инки­шаф истигамәтинин реаллашмасының малијјә мәнбәләринин мұәјјәнләшди­рилмәси, малијјә ресурсларының тә­мәркүзләшмә үсулларыны, мөвчуд пла­ны реаллашдырмаға габил ишчиләрин сечилмәсини һәлл етмәлидир.

Маркетинг группу төләби, гијмәтгөј-

ма мәсәләләрини, рекламын өјрәнил­мәсини, сатышын кениш формада чаң­ландырылмасыны, мал чешидини вә тичарәт әмәлијјатларыны, һабелә мал­ларының сахланмасы, нәғл олунмасы, ти­чарәт-коммерсија һеј'әтинин идарә едилмәси, истәһлакчылара хидмәти тәшкил етмәлидир. Маркетинг фәалиј­јәт даирәсинин өзәл кәнд тәсәррүфаты мұәссисәләр ассосиасијасы үзрә дүз­күн тәшкили вә онун базар мүнәсибәт­ләринин принцип­ләр әсасында гурул­масы ағрар бөлмәдә саһибкарлығын фәалијјәт саһәләри үзрә инкишафына, мұәссисәләрин сәмәрәли фәалијјәтинә әлверили шәраит јарада биләр.

Арашдырмалар көстәрир ки, әввәл­ләр дөвләт мүлкијјәтиндә олан вә өзәлләшдирилән памбыгчылыг, үзүмчү­лүк-шәрабчылыг, тәрәвәзчилик, мејвә­чилик истигамәтли тәсәррүфатларының базасында мұхтәлиф тәсәррүфат фор­малары - кәнд тәсәррүфаты истәһсал кооперативләри, кәндли (фермер) тә­сәррүфатлары, кичик мұәссисәләр, фәрди тәсәррүфатлар јарадылыб фәа­лијјәт көстәрир. Фикримизчә, бу груп өзәл тәсәррүфатларының кооперасија олунараг тәшкилат истәһсал структур­нун сәһмдар чәмијјәтләри формасында јарадылмасы даһа мәгсәдәујғундур.

Тәдгигатлар көстәрир ки, бу нөв идарәетмә структурларыны мұәјјән әрази вә тәсәррүфат сәвијјәсиндә тәш­кил етмәк олар. Һесаб едирик ки, сәһмдар чәмијјәтләринин истәһсал ис­тигамәтләринә көрә үзүм истәһсалы вә е'малы, мејвә-тәрәвәз истәһсалы вә е'малы, әт вә сүд истәһсалы вә е'малы истигамәтиндә тәшкили даһа мәгсәдә мұвафигдир. Чүнки идарәетмәнин ис­тәһсал тәшкилаты гурушунун бу гәјда­сы мұхтәлиф формада фәалијјәт көс­тәрән өзәл мұәссисәләри-кооператив­ләри, кәндли (фермер) тәсәррүфатла­рыны, кичик мұәссисәләри вә башга өзәл гурумлары кооперасија олунмаға вә интеграсија әлағәләринә кирәрәк истәһсал, е'мал, сатыш вә хидмәт сфе­раларыны бирләшдирмәјә вә јүксәк сә­мәрә әлдә етмәјә имкан верә биләр.

